



ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado de Flujos de Efectivo _ANUAL
Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2023 y 2022
(Pesos)

Concepto	2023	2022	Concepto	2023	2022
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	77,631,721	105,783,954	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	Aplicación	5,211,273	3,939,534
Productos	1,443	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos	0	0	Bienes Muebles	2,872,713	2,753,133
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,765,201	589,502	Otras Aplicaciones de Inversión	2,338,560	1,186,402
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	572,500	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,211,273	-3,939,534
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	75,292,578	105,095,790			
Otros Orígenes de Operación	0	98,662			
Aplicación	73,105,025	100,631,370	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	52,951,032	78,091,428	Origen	0	0
Materiales y Suministros	2,022,395	2,161,250	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	8,116,859	10,812,022	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Aplicación	0	0
Ayudas Sociales	984,903	1,404,350	Servicios de la Deuda	0	0
Pensiones y Jubilaciones	6,376,304	8,162,320	Interno	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Donativos	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	2,653,531	0			
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,526,697	5,152,584	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-684,576	1,213,049
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	3,860,419	2,647,370
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	3,175,843	3,860,419

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. María Jacqueline Ortega Silva
 Coordinadora General Administrativa

Lic. Maribel Pérez Silva
 Directora de Recursos Financieros, Administrativos

C.P. Martha Barrera Ledesma
 Titular de la Unidad de Contabilidad y Presupuesto